

Résultats du troisième trimestre 2014¹

Luxembourg, le 6 novembre 2014

Faits marquants

- Taux de fréquence en matière de santé et sécurité² de 0,3 au 3^{ème} trimestre 2014, contre 1,4 au 2^{ème} trimestre 2014
- Expéditions de 433 milliers de tonnes au 3^{ème} trimestre 2014, soit une baisse de 7% par rapport aux expéditions de 466 milliers de tonnes au 2^{ème} trimestre 2014
- EBITDA³ de 137 millions de dollars US au 3^{ème} trimestre 2014, contre un EBITDA de 164 millions de dollars US au 2^{ème} trimestre 2014
- Bénéfice de base par action de 0,27 dollar US au 3^{ème} trimestre 2014
- Flux de trésorerie d'exploitation de 65 millions de dollars US au 3^{ème} trimestre 2014
- Dette nette⁴ de 591 millions de dollars US au 30 septembre 2014, soit un ratio d'endettement de 21%, à comparer à une dette nette de 663 millions de dollars au 30 juin 2014

Perspectives

- Il est prévu que l'EBITDA au 4^{ème} trimestre 2014 soit en baisse par rapport à l'EBITDA du 3^{ème} trimestre 2014
- Il est prévu que la dette nette se réduise au 4^{ème} trimestre 2014

Aperam (« Aperam », ou la « Société ») (Amsterdam, Luxembourg, Paris: APAM et NYRS: APEMY), a annoncé aujourd'hui ses résultats pour le trimestre se terminant le 30 septembre 2014

Philippe Darmayan, CEO d'Aperam, a commenté :

« Aperam continue à afficher de solides résultats. La performance du troisième trimestre souligne une fois de plus la robustesse de notre stratégie, fondée sur le Leadership Journey®, la Top Line et le focus sur les liquidités.

Pour le 4^{ème} trimestre, nous restons prudents compte tenu du contexte économique général. Cependant, nous sommes confiants dans le fait que nous allons continuer à améliorer notre performance opérationnelle et à renforcer davantage notre bilan ».

Principales données financières (en IFRS)

(millions de dollars US) sauf indication contraire	T3 14	T2 14	T3 13	9M 2014	9M 2013
Chiffre d'affaires	1 353	1 444	1 204	4 191	3 839
EBITDA	137	164	62	430	208
Bénéfice (perte) opérationnel(le)	82	107	(8)	243	(14)
Bénéfice (perte) net(te)	21	36	(19)	76	(58)
Expéditions d'acier (milliers de tonnes)	433	466	436	1 374	1 287
EBITDA/tonne (dollars US)	316	352	142	313	162
Bénéfice (perte) de base par action (dollars US)	0,27	0,46	(0,24)	0,97	(0,75)

Analyse des performances en matière de santé et de sécurité

Les performances en matière de santé et de sécurité, mesurées par le taux de fréquence² des accidents avec arrêt de travail des employés de la Société et de ses sous-traitants ont été de 0,3 au 3^{ème} trimestre 2014 contre 1,4 au 2^{ème} trimestre 2014.

Analyse des résultats financiers

Le chiffre d'affaires au 3^{ème} trimestre 2014 a diminué de 6% à 1 353 millions de dollars US contre 1 444 millions de dollars US au 2^{ème} trimestre 2014. Les expéditions au 3^{ème} trimestre 2014 ont baissé de 7% à 433 milliers de tonnes, à comparer à 466 milliers de tonnes au 2^{ème} trimestre 2014, en raison surtout d'un effet saisonnier en Europe.

L'EBITDA s'est élevé à 137 millions de dollars US au 3^{ème} trimestre 2014 contre un EBITDA de 164 millions de dollars US au 2^{ème} trimestre 2014. Bien que partiellement compensé par la poursuite des progrès du Leadership Journey⁵ et de la stratégie Top Line, l'impact du traditionnel effet saisonnier en Europe a eu pour effet un EBITDA moindre durant le trimestre par rapport au précédent. Aperam a plus que doublé sa profitabilité par rapport au 3^{ème} trimestre 2013. Le Leadership Journey[®] a continué ses progrès au cours du trimestre et a contribué pour un montant total de 415 millions de dollars US à l'EBITDA depuis le début de 2011.

La charge d'amortissement et de dépréciation au 3^{ème} trimestre 2014 a été de 55 millions de dollars US.

Aperam affiche un bénéfice opérationnel de 82 millions de dollars US au 3^{ème} trimestre 2014, contre un bénéfice opérationnel de 107 millions de dollars US au trimestre précédent.

La société a enregistré une perte d'autres investissements de 17 millions de dollars US au 3^{ème} trimestre 2014, due à une dépréciation de 14 millions de dollars US enregistrée sur sa participation minoritaire détenue dans le sidérurgiste brésilien Gerdau, et de 3 millions de dollars US enregistrée sur sa participation minoritaire dans General Moly, une entreprise d'extraction de molybdène située aux Etats-Unis.

Les charges financières et autres coûts de financement nets au 3^{ème} trimestre 2014 se sont élevés à 36 millions de dollars US, dus en premier lieu à des coûts de financement de 19 millions de dollars US et à des coûts non-récurrents de 6 millions de dollars US en relation avec l'annonce d'un remboursement anticipé le 1^{er} octobre 2014 d'obligations de 250 millions de dollars US venant à échéance en 2016. Les pertes réalisées et non réalisées sur les variations de change et produits dérivés ont été de 2 millions de dollars US au 3^{ème} trimestre 2014.

La société a enregistré un bénéfice net de 21 millions de dollars US, y compris une charge d'impôt sur le résultat de 6 millions de dollars US, au 3^{ème} trimestre 2014.

Le flux de trésorerie généré par l'exploitation du 3^{ème} trimestre 2014 a été de 65 millions de dollars US, malgré une hausse de 91 millions de dollars US du besoin en fonds de roulement. Les dépenses d'investissement se sont élevées à 24 millions de dollars US au 3^{ème} trimestre 2014.

Au 30 septembre 2014, les capitaux propres s'élevaient à 2 851 millions de dollars US et la dette financière nette⁴ à 591 millions de dollars US (la dette financière brute au 30 septembre 2014 s'établissait à 990 millions de dollars US, et la trésorerie et équivalents de trésorerie à 399 millions de dollars US).

La société disposait de 799 millions de dollars US de liquidités au 30 septembre 2014, un montant composé de 399 millions de dollars US de trésorerie et équivalents de trésorerie et de 400 millions de dollars US de lignes de crédit⁶.

Analyse des résultats par division

Acier inoxydable et aciers électriques

Le chiffre d'affaires de la division Acier inoxydable et aciers électriques s'est établi à 1 116 millions de dollars US au 3^{ème} trimestre 2014. Ceci représente une baisse de 4% par rapport au chiffre d'affaires de 1 162 millions de dollars US au 2^{ème} trimestre 2014. Au 3^{ème} trimestre 2014, les expéditions d'acier se sont élevées à 422 milliers de tonnes, dont 250 milliers de tonnes en Europe et 172 milliers de tonnes en Amérique du Sud. Ceci représente une baisse de 6% par rapport aux expéditions de 449 milliers de tonnes au trimestre précédent (287 milliers de tonnes en Europe and 162 milliers de tonnes en Amérique du Sud). La baisse de volume est due surtout à l'effet saisonnier en Europe par rapport au 2^{ème} trimestre. Cependant, cet effet saisonnier a été limité par rapport à celui du 3^{ème} trimestre 2013. Dans l'ensemble, les prix de vente moyens de la division Acier inoxydable et aciers électriques ont été plus élevés pour ce trimestre.

L'EBITDA de la division Acier Inoxydable et aciers électriques s'est élevé à 109 millions de dollars US au 3^{ème} trimestre 2014, contre 124 millions de dollars US au 2^{ème} trimestre 2014. L'EBITDA d'Amérique du Sud a baissé au 3^{ème} trimestre 2014 à 54 millions de dollars US, y compris un résultat positif de 10 millions de dollars US résultant de la vente d'excédents d'électricité (à comparer à un EBITDA de 58 millions de dollars US au 2^{ème} trimestre 2014 comprenant un résultat positif de 19 millions de dollars US résultant de la vente d'excédents d'électricité). En Amérique du Sud, la légère augmentation des expéditions et quelques améliorations opérationnelles ont en partie compensé la réduction des résultats positifs résultant de la vente d'excédents d'électricité. L'EBITDA d'Europe a baissé, passant de 66 millions de dollars US au 2^{ème} trimestre 2014 à 55 millions de dollars US au 3^{ème} trimestre 2014. En Europe, l'impact du traditionnel effet saisonnier a été plus limité que lors

des années précédentes et a été partiellement compensé par un bon mix produit et la poursuite des progrès du Leadership Journey®.

La charge d'amortissement et de dépréciation s'est élevée à 47 millions de dollars US au 3^{ème} trimestre 2014.

La division Acier inoxydable et aciers électriques a enregistré un bénéfice opérationnel de 62 millions de dollars US au 3^{ème} trimestre 2014, contre un bénéfice opérationnel de 76 millions de dollars US au 2^{ème} trimestre 2014.

Services et Solutions

La division Services et Solutions a enregistré une baisse de 7% de son chiffre d'affaires sur le trimestre, passant de 630 millions de dollars US au 2^{ème} trimestre 2014 à 584 millions de dollars US au 3^{ème} trimestre 2014. Au 3^{ème} trimestre 2014, les expéditions d'acier se sont élevées à 171 milliers de tonnes, contre 188 milliers de tonnes au trimestre précédent. La division Services et Solutions a eu des prix de vente moyens inchangés au cours de ce trimestre par rapport au trimestre précédent.

La division a réalisé un EBITDA de 21 millions de dollars US au 3^{ème} trimestre 2014, contre un EBITDA de 30 millions de dollars US au 2^{ème} trimestre 2014. Bien que le niveau d'activité soit resté globalement élevé, la baisse de l'EBITDA a été due à l'effet saisonnier en Europe et à un effet de stock positif moindre par rapport au 2^{ème} trimestre.

La charge d'amortissement et de dépréciation s'est élevée à 6 millions de dollars US au 3^{ème} trimestre 2014.

La division Services et Solutions a enregistré un bénéfice opérationnel de 15 millions de dollars US au 3^{ème} trimestre 2014, contre un bénéfice opérationnel de 24 millions de dollars US au 2^{ème} trimestre 2014.

Alliages et Aciers spéciaux

La division Alliages et Aciers spéciaux a enregistré un chiffre d'affaires au 3^{ème} trimestre 2014 de 141 millions de dollars US, soit une baisse de 13% par rapport aux 163 millions de dollars US réalisés au 2^{ème} trimestre 2014. Les expéditions d'acier du 3^{ème} trimestre 2014 ont baissé de 18% à 8 milliers de tonnes par rapport à celles du trimestre précédent où elles ont totalisé 9 milliers de tonnes. Les prix de vente moyens ont augmenté au cours de ce trimestre par rapport au précédent.

L'EBITDA réalisé par la division Alliages et Aciers spéciaux a été de 12 millions de dollars US au 3^{ème} trimestre 2014, contre 20 millions de dollars US au 2^{ème} trimestre 2014. La détérioration de l'EBITDA au 3^{ème} trimestre par rapport au précédent est due surtout à un effet saisonnier et à l'effet du mix produit.

La charge d'amortissement et de dépréciation s'est élevée à 1 million de dollars US au 3^{ème} trimestre 2014.

La division Alliages et Aciers spéciaux a enregistré un bénéfice opérationnel de 11 millions de dollars US au 3^{ème} trimestre 2014, à comparer à un bénéfice opérationnel de 17 millions de dollars US au 2^{ème} trimestre 2014.

Evènements récents

Changements organisationnels

- Le 14 octobre 2014, Philippe Darmayan, 62 ans, CEO d'Aperam depuis décembre 2011, a informé le Conseil d'Administration de son intention de prendre sa retraite à compter du 31 décembre 2014. Le Conseil d'Administration a accepté la proposition de Philippe Darmayan et a annoncé la nomination de Timoteo Di Maulo, actuellement membre du Management Committee d'Aperam, comme nouveau CEO à partir du 1er janvier 2015. Jusqu'à cette date, Philippe Darmayan et Timoteo Di Maulo vont travailler en étroite collaboration pour assurer une transition en douceur. Philippe Darmayan conservera des liens avec la Société en tant que conseiller et sera proposé pour devenir un membre du Conseil d'Administration lors de la prochaine Assemblée Générale d'Aperam.
- Le 28 octobre 2014, Aperam a annoncé les nominations de Nicolas Changeur comme Chief Marketing Officer pour Acier inoxydable et aciers électriques, Johanna Van Sevenant comme CEO de Services et Solutions et Bernard Halleman comme Chief Technical Officer d'Aperam, avec effet au 1er novembre 2014.

Financement

- Le 1er octobre 2014, Aperam a remboursé ses obligations à 7,375% d'un montant principal agrégé total de 250 millions de dollars US, venant à échéance en 2016.
- Le 24 octobre 2014, Aperam a conclu un accord de nantissement portant sur des actions Gerdau pour garantir une ligne de crédit d'un montant maximal de 50 millions de dollars US.

Conférence téléphonique investisseurs

La direction d'Aperam tiendra une conférence téléphonique destinée aux investisseurs afin de discuter de la performance financière du 3^{ème} trimestre 2014 à la date et aux heures suivantes :

Date	New York	Londres	Luxembourg
Jeudi 6 novembre 2014	12h30	17h30	18h30

Les numéros de téléphone d'accès sont les suivants: France (+33(0)1 76 77 22 24); USA (+1 212 444 0895); et international (+44(0)20 3427 1907). Le code d'accès participant est : 3811850.

La conférence téléphonique pourra être réécoutée jusqu'au 14 novembre 2014: France (+33 (0)1 74 20 28 00); Etats-Unis (+1 347 366 9565) et international (+44 (0) 20 3427 0598). Le code d'accès est 3811850.

Contacts

Corporate Communications / Jean Lasar : +352 27 36 27 27
Relations Investisseurs / Romain Grandsart : +352 27 36 27 36

A propos d'Aperam

Aperam est un acteur mondial du secteur de l'acier inoxydable, de l'acier électrique et des aciers spéciaux qui exerce des activités dans plus de 40 pays. La Société est structurée en trois divisions: Acier inoxydable et aciers électriques, Services et solutions et Alliages et aciers spéciaux.

Aperam a une capacité de production de 2,5 millions de tonnes d'acier inoxydable plat en Europe et au Brésil et est un leader dans des créneaux à forte valeur ajoutée comme les alliages et les aciers spéciaux. Aperam possède par ailleurs un réseau de distribution, de traitement et de services hautement intégré ainsi que des capacités inégalées pour produire de l'acier inoxydable et des aciers spéciaux à partir de biomasse à faible coût (charbon de bois). Son réseau industriel est concentré dans six usines principales situées au Brésil, en Belgique et en France. Aperam emploie quelque 9 600 personnes.

Aperam s'engage à exercer ses activités de façon responsable dans le respect de la santé, de la sécurité et du bien-être de ses employés, de ses sous-traitants et des communautés dans lesquelles la Société est présente. La Société est également engagée sur la voie d'une gestion durable de l'environnement et des ressources non-renouvelables.

En 2013, Aperam a réalisé un chiffre d'affaires de 5,1 milliards de dollars US et des expéditions d'acier de 1,73 million de tonnes.

Pour de plus amples informations: www.aperam.com.

Déclarations prospectives

Ce document peut contenir des informations et des déclarations prospectives sur Aperam et ses filiales. Ces déclarations englobent des projections et des estimations financières ainsi que les hypothèses sous-jacentes, des déclarations concernant des plans, des objectifs et des anticipations ayant trait aux activités, aux produits et aux services futurs, et des déclarations se rapportant aux performances futures. Les déclarations prospectives peuvent être identifiées grâce aux termes « estime », « anticipe », « vise » ou autres expressions similaires. Bien que la direction d'Aperam estime que les anticipations reflétées par les déclarations prospectives sont raisonnables, l'attention des investisseurs et des détenteurs de titres Aperam est attirée sur le fait que les informations et les déclarations prospectives sont sujettes à de nombreux risques et incertitudes dont beaucoup sont difficiles à prévoir et sur lesquels la Société n'exerce généralement aucun contrôle, et qui pourraient entraîner des différences significatives et défavorables entre les résultats réels et les évolutions de ceux qui sont exprimés, implicites ou projetés dans les déclarations prospectives. Ces risques et incertitudes englobent les facteurs analysés dans les documents déposés auprès de la Commission de Surveillance du Secteur Financier du Luxembourg. Aperam ne s'engage pas à actualiser ses déclarations prospectives du fait de nouvelles informations, d'événements futurs ou d'autres facteurs.

BILAN RÉSUMÉ CONSOLIDÉ D'APERAM

(en millions de dollars US)	30 septembre 2014	30 juin 2014	30 septembre 2013
Actifs non courants	3 401	3 716	3 792
Immobilisations incorporelles	737	812	820
Immobilisations corporelles	2 130	2 351	2 438
Autres actifs non-courants	534	553	534
Actifs courants et besoin en fonds de roulement	1 226	1 066	1 092
Stocks, créances clients et dettes fournisseurs	681	678	621
Autres actifs	146	217	161
Trésorerie, équivalents de trésorerie et liquidités soumises à restriction	399	171	310
Capitaux propres	2 851	3 149	3 017
Capitaux propres - part du Groupe	2 847	3 144	3 012
Intérêts ne conférant pas le contrôle	4	5	5
Passifs non courants	1 162	1 158	1 187
Dettes financières non-courantes	696	714	773
Engagements envers le personnel	201	218	216
Provisions et autres	265	226	198
Passifs courants (hors dettes fournisseurs)	614	475	680
Dettes financières courantes	294	120	345
Autres	320	355	335

COMPTE DE RESULTAT RESUME CONSOLIDE D'APERAM

(en millions de dollars US)	Trois mois se terminant le			Neuf mois se terminant le	
	30 septembre 2014	30 juin 2014	30 septembre 2013	30 septembre 2014	30 septembre 2013
Chiffre d'affaires	1 353	1 444	1 204	4 191	3 839
EBITDA	137	164	62	430	208
Dotation aux amortissements et aux dépréciations	55	57	70	187	222
Bénéfice / (perte) opérationnel(le)	82	107	(8)	243	(14)
Pertes d'autres investissements et sociétés mises en équivalence	(17)	(28)	—	(45)	—
Charges financières et autres coûts de financement, nets	(36)	(30)	(29)	(95)	(86)
Pertes sur variations de change et produits dérivés	(2)	—	(2)	(5)	(10)
Bénéfice / (perte) avant impôts et intérêts ne conférant pas le contrôle	27	49	(39)	98	(110)
(Charge) / produit d'impôt sur le résultat	(6)	(13)	21	(22)	53
Bénéfice / (perte) avant intérêts ne conférant pas le contrôle	21	36	(18)	76	(57)
Intérêts ne conférant pas le contrôle	—	—	(1)	—	(1)
Bénéfice (perte) net(te)	21	36	(19)	76	(58)

TABLEAU RESUME CONSOLIDE DES FLUX DE TRESORERIE D'APERAM

(en millions de dollars US)	Trois mois se terminant le			Neuf mois se terminant le	
	30 septembre 2014	30 juin 2014	30 septembre 2013	30 septembre 2014	30 septembre 2013
Bénéfice (perte) net(te)	21	36	(19)	76	(58)
Intérêts ne conférant pas le contrôle	—	—	1	—	1
Dotation aux amortissements et aux dépréciations	55	57	70	187	222
Variations du besoin en fonds de roulement	(91)	(61)	(66)	(208)	(63)
Autres	80	15	31	77	(41)
Flux de trésorerie d'exploitation	65	47	17	132	61
Acquisition d'immobilisations corporelles	(24)	(19)	(28)	(65)	(95)
Autres activités d'investissement (nettes)	1	8	10	9	3
Flux de trésorerie d'investissement	(23)	(11)	(18)	(56)	(92)
Variation des dettes financières courantes et non-courantes	217	(159)	73	60	125
Achat d'actions propres	(3)	—	—	(3)	—
Dividendes payés	(1)	—	—	(1)	—
Autres activités de financement (nettes)	(1)	(1)	(2)	(3)	(4)
Flux de trésorerie de financement	212	(160)	71	53	121
Impact des fluctuations de change sur la trésorerie	(26)	1	6	(21)	(7)
Variation de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	228	(123)	76	108	83

Annexe 1a – Statistiques sur la Santé et la Sécurité

Statistiques Santé et sécurité	Trois mois se terminant le		
	30 septembre 2014	30 juin 2014	30 septembre 2013
Taux de fréquence	0,3	1,4	1,9

Le taux de fréquence des accidents avec arrêt de travail est calculé pour 1 000 000 d'heures travaillées, sur la base de notre personnel et de celui de nos sous-traitants.

Annexe 1b - Principales données financiers et opérationnelles

Trois mois se terminant le 30 septembre 2014	Acier inoxydable et aciers électriques ^{a,b}	Services et Solutions	Alliages et aciers spéciaux	Autres et éliminations	Total
Informations opérationnelles					
Expéditions d'acier (milliers de tonnes)	422	171	8	(168)	433
Prix de vente de l'acier (dollars US/tonne)	2 511	3 170	17 261	—	2 921
Informations financières					
Chiffre d'affaires (millions de dollars US)	1 116	584	141	(488)	1 353
EBITDA (millions de dollars US)	109	21	12	(5)	137
Dotation aux amortissements et aux dépréciations (millions de dollars US)	47	6	1	1	55
Résultat opérationnel (millions de dollars US)	62	15	11	(6)	82

Note a: Expéditions de 422 milliers de tonnes d'acier inoxydable et d'aciers électriques dont 172 milliers de tonnes depuis l'Amérique du Sud et 250 milliers de tonnes depuis l'Europe

Note b: EBITDA Acier inoxydable et aciers électriques de 109 millions de dollars US dont 54 millions de dollars US de l'Amérique du Sud et 55 millions de dollars US de l'Europe

Trois mois se terminant le 30 juin 2014	Acier inoxydable et aciers électriques ^{a,b}	Services et Solutions	Alliages et aciers spéciaux	Autres et éliminations	Total
Informations opérationnelles					
Expéditions d'acier (milliers de tonnes)	449	188	9	(180)	466
Prix de vente de l'acier (dollars US/tonne)	2 444	3 184	16 954	—	2 923
Informations financières					
Chiffre d'affaires (millions de dollars US)	1 162	630	163	(511)	1,444
EBITDA (millions de dollars US)	124	30	20	(10)	164
Dotation aux amortissements et aux dépréciations (millions de dollars US)	48	6	3	—	57
Résultat opérationnel (millions de dollars US)	76	24	17	(10)	107

Note a: Expéditions de 449 milliers de tonnes d'acier inoxydable et d'aciers électriques dont 162 milliers de tonnes depuis l'Amérique du Sud et 287 milliers de tonnes depuis l'Europe

Note b: EBITDA Acier inoxydable et aciers électriques de 124 millions de dollars US dont 58 millions de dollars US de l'Amérique du Sud et 66 millions de dollars US de l'Europe

¹ Les informations financières figurant dans ce communiqué de presse et dans l'Annexe 1 ont été préparées conformément aux Normes internationales d'information financière (International Financial Reporting Standards, « IFRS ») telles qu'adoptées au sein de l'Union Européenne. Les informations financières intermédiaires figurant dans ce communiqué ont été préparées conformément aux normes IFRS applicables aux périodes intermédiaires, mais ce communiqué ne contient toutefois pas suffisamment d'informations pour constituer un rapport intermédiaire au sens de la norme IAS 34, « Information financière intermédiaire ». Les chiffres et informations indiqués dans le communiqué de presse n'ont pas été audités. Les informations financières et certaines autres informations présentées dans différents tableaux de ce communiqué de presse ont été arrondies au nombre entier le plus proche ou à la décimale la plus proche. En conséquence, la somme des nombres d'une colonne peut ne pas correspondre exactement au total indiqué dans cette colonne. En outre, certains

pourcentages présentés dans ce communiqué de presse reflètent des calculs basés sur les informations sous-jacentes avant arrondis et, par conséquent, peuvent ne pas correspondre exactement aux pourcentages qui résulteraient des calculs basés sur des chiffres arrondis.

² Le taux de fréquence des accidents avec arrêt de travail est calculé par million d'heures travaillées, sur la base de notre personnel et de celui de nos sous-traitants.

³ On entend par EBITDA le résultat opérationnel, plus amortissements et coûts de dépréciation.

⁴ La dette nette comprend la dette à long terme plus la dette à court terme, moins la trésorerie et équivalents de trésorerie (y compris placements à court terme) et les liquidités soumises à restrictions.

⁵ Le Leadership Journey® est une initiative lancée le 16 décembre 2010 accélérée et étendue par la suite pour viser des gains de management et une amélioration des profits de 350 millions de dollars US d'ici 2013. Le 4 février 2013, Aperam a annoncé une extension du Leadership Journey® jusqu'en 2014 avec un objectif de 150 millions de dollars US sur les deux années suivantes. Le 6 février 2014, Aperam a annoncé une extension du Leadership Journey® à 475 million de dollars US d'ici 2015.

⁶ Sous réserve d'actifs collatéraux disponibles